

2020-01-31

REV 44-2019

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Granskning om hanteringen av läkemedelskostnader

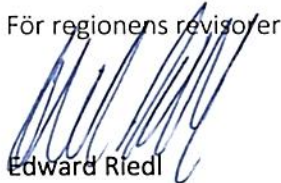
Hälsö- och sjukvårdsnämnden har inte en tillräcklig styrning och kontroll över läkemedelskostnader. För år 2019 beslutade nämnden inte om några mål, strategier eller direktiv för hur verksamheterna skulle arbeta med läkemedelskostnaderna. Enligt nämndens budget skulle läkemedelskostnaderna år 2019 minskat med 14,5 miljoner kronor, motsvarande – 1,5 procent. Vid årets slut uppgick läkemedelskostnaderna till 981 miljoner kronor. Det var en ökning med 25 miljoner kronor, motsvarande +2,6 procent.

Av granskningen framgår att det på tjänstemannanivå finns en organisation för arbetet med läkemedel i form av läkemedelscentrum bestående av bland annat en läkemedelskommitté. En genomgång visar att nämndens verksamheter med stöd av läkemedelscentrum år 2019 genomförde en rad aktiviteter i syfte att styra och kontrollera förskrivningen av läkemedel. De åtgärder som genomfördes var dock inte tillräckliga för att hålla läkemedelskostnaderna inom budget.

Vi rekommenderar att nämnden stärker sin budgetberedning, styrning och kontroll över läkemedelskostnaderna. Enligt nämndens budget för år 2020 ska läkemedelskostnaderna minska med cirka 10 miljoner kronor. Otillräcklig budgetberedning, styrning och kontroll medför risk att dessa kostnadsminskningar inte kommer att uppnås. I en bilaga till detta missiv lämnar vi rekommendationer till hälsö- och sjukvårdsnämnden.

Vid revisorernas överläggning den 31 januari 2020 beslöt revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (nr 6/2019) lämnar revisorerna för yttrande till hälsö- och sjukvårdsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 27 maj 2020.

För regionens revisorer


Edward Riedl
Ordförande
Bert Öhlund
Vice Ordförande**Bilaga**

Revisorernas rekommendationer

Revisorernas rekommendationer

1. Besluta om direktiv, mål, uppdrag och strategier för verksamheternas arbete med kontroll över läkemedelskostnader.
2. Säkerställ med hjälp av riskanalyser, konsekvensbeskrivningar och prioriteringar att budgetar och planer om kostnadsreducerande åtgärder är realistiska.
3. Följ upp hur aktiviteter och åtgärder för kostnadskontroll blir genomförda och vilka effekter som verksamheterna uppnår.

Instruktioner för yttrande

Nedan bifogas ett formulär som ska användas då hälso- och sjukvårdsnämnden svarar på revisorernas rekommendationer. Syftet med formuläret är att underlätta kommunikationen. Tanken är att det ska vara enkelt för revisorerna att utläsa vilka åtgärder hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller planerar att vidta.

Tänk på detta när ni svarar:

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivningar hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Marcus Rönnegård
Revisionskontoret
090-785 73 78
marcus.ronnegard@regionvasterbotten.se

Svarsformulär

Besluta om direktiv, mål, uppdrag och strategier för verksamheternas arbete med kontroll över läkemedelskostnader.

Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:

Säkerställ med hjälp av riskanalyser, konsekvensbeskrivningar och prioriteringar att budgetar och planer om kostnadsreducerande åtgärder är realistiska.

Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:

Följ upp hur aktiviteter och åtgärder för kostnadskontroll blir genomförda och vilka effekter som verksamheterna uppnår.

Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder: